



LUBIANA

*Naturalnie doskonała forma*

**WYZWANIA SEKTORA POMORSKIEJ GOSPODARKI W ZWIĄZKU Z BIEŻĄCĄ SYTUACJĄ EKONOMICZNĄ,  
JAKIE BĘDĄ WARUNKI PROWADZENIA DZIAŁALNOŚCI GOSPODARCZEJ W 2023 ROKU**

**Zbigniew Andrzejewski - Prezes Zarządu ZPS „Lubiana” S.A., Dyrektor Generalny**

**15.02.2023 r.**



# Zbigniew Andrzejewski

**PREZES ZARZĄDU,  
DYREKTOR GENERALNY**

**Szanowni Państwo,**

Bardzo dziękuję za zaproszenie do udziału w posiedzeniu Pomorskiej Rady Przedsiębiorczości. Zapraszam do zapoznania się z materiałem, w którym przybliżę Państwu wyzwania sektora porcelanowego, w związku z trwającym kryzysem energetycznym.

Przed nami trudny rok, pełen wyzwań i zmagania się z bardzo wysokimi cenami gazu ziemnego, energii elektrycznej, surowców, opakowań oraz płac.

Obecnie prowadzone przez nas działania mają na celu zapewnienie ciągłości produkcji i stabilności prowadzenia działalności przez naszą Spółkę.



**LUBIANA**

*Naturalnie doskonała forma*

**wistil**  
GRUPA

# AGENDA SPOTKANIA

1. PREZENTACJA FIRMY

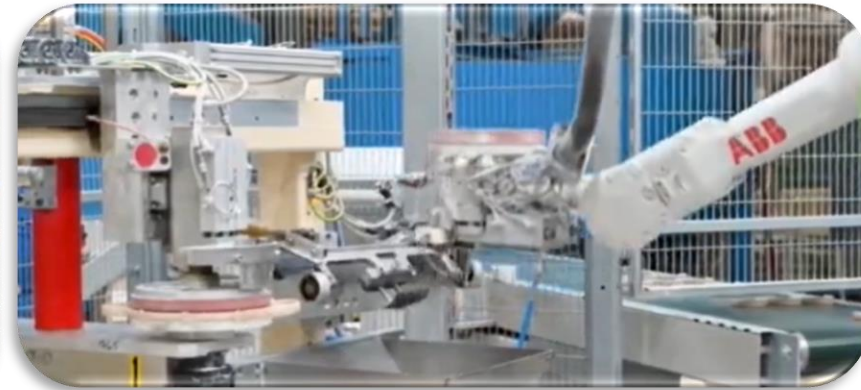
2. WYZWANIA SEKTORA POMORSKIEJ  
GOSPODARKI W ZWIĄZKU Z BIEŻĄCĄ  
SYTUACJĄ EKONOMICZNĄ

3. JAKIE BĘDĄ WARUNKI PROWADZENIA  
DZIAŁALNOŚCI GOSPODARCZEJ W 2023 ROKU



# Zakłady Porcelany Stołowej „Lubiana” S.A.

- Fabryka pracuje od 1969 r.
- Powierzchnia, ca. 16 ha
- Produujemy 1450 ton porcelany, ~4 mln szt. wyrobów miesięcznie



# Fabryka zatrudnia 1480 pracowników



## Nasza misja

- **NATURALNIE DOSKONAŁA FORMA TO:**

- **Pracownik**, którego Firma wspiera poprzez przyjazne środowisko pracy
- **Firma**, której pracownicy odnoszą się wzajemnie z szacunkiem do siebie
- **Miejsce pracy** wsparte nowoczesną technologią,
- **Produkt** tworzony z największą starannością i dbałością o każdy szczegół,
- **Środowisko naturalne**, o które dbamy ograniczając energię, emisję CO2 czy segregację odpadów.

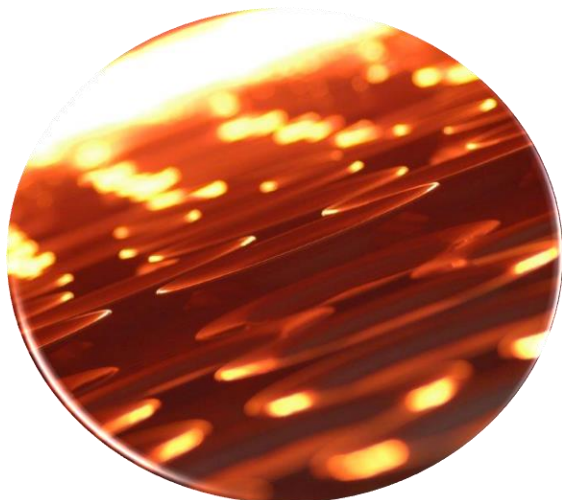
# PARK MASZYNOWY



Produkcja granulatu: 1 300 t / miesiąc



15 pras izostatycznych w tym  
10 do nieregularnych wyrobów



## Piece:

- ❖ do I wypału do temp. 1000 °C  
2 tradycyjne (18h) i 1 szybki (3h)
- ❖ do II wypału temp. 1380 °C  
3 tunelowe i 2 komorowe
- ❖ do wtapiania dekoracji do temp. 1280°C  
( w zależności od dekoracji)  
3 dostępne i 1 w trakcie instalacji



Automatyczne linie do odlewania  
i formowania wyrobów



W lipcu 2018 roku powstała Polska Grupa Porcelanowa, której idea jest zwiększenie dostępności wysokiej jakości produktów z wielopokoleniową tradycją. W ramach Grupy w dalszym ciągu funkcjonują cztery odrębne marki:

- Lubiana
  - Ćmielów
  - Chodzież
  - Ćmielów Design Studio,
- które różnicuje rodzaj oferty, a łączy chęć realizacji potrzeb klientów, dla których fabryki szczycące się długoletnią tradycją produkują najwyższej jakości zastawę stołową. Polska Grupa Porcelanowa to cztery marki w portfolio jednego polskiego inwestora - grupy Wistil.

**Grupa Kapitałowa Lubiany to 100% polskiego kapitału  
zatrudniająca łącznie blisko 2000 osób**



## **POLSKA GRUPA PORCELANOWA**



# CO NAS WYRÓŻNIA

- 100% gwarancji spełnienia wszystkich wymogów sanitarnych,
- wysoka wytrzymałość mechaniczna i termiczna – wyroby są żaroodporne,
- wyjątkową twardość szkliva,
- ok. 90% z oferowanych dekoracji posiada wieczystą gwarancję
- wszystkie wyroby ( z wyłączeniem dekorowanych złotem i platyną) nadają się do używania w zmywarkach oraz kuchenkach mikrofalowych,
- wyroby skierowane do segmentu HoReCa (dla gastronomii) spełniają normy w zakresie rozmiarów, pojemności, posiadają specjalne wzmocnione obrzeża, a także dają możliwość tzw. sztaplowania

Posiadamy własny dział rozwoju produktu, jak i własnej produkcji pełnego oprzyrządowania , co jest ogromną zaletą w procesie wdrażania nowych produktów. Producent kalki Limko to kolejny element, dzięki któremu zyskujemy przewagę nad konkurencją.



## GDZIE SPRZEDAJEMY

Dostarczamy nasze produkty na stoły blisko 40 krajów na całym świecie. Największymi rynkami na których można spotkać „talerze” z Lubiany to Niemcy, Włochy, Francja, Dania, Szwajcaria, Hiszpania, Holandia czy Meksyk. Eksport stanowi około 70 % całości naszej produkcji.



**Okolo 65% sprzedaży naszych wyrobów kierujemy jest do segmentu HoReCa - HOTELE - RESTAURACJE - CATERING,**

Ważnym ogniwem naszej dystrybucji w kraju są magazyny fabryczne w Warszawie, Krakowie i Wrocławiu. Pełnią one bardzo ważną funkcję logistyczną. Rozbudowywany w 2015 roku sklep fabryczny pozwala obsługiwać znacznie większą liczbę klientów, zwłaszcza w okresie od maja do września /wzmożony ruch turystyczny na Kaszubach/. Jednocześnie sprzedaż realizujemy bezpośrednio do hurtowni, hoteli jak i wybranych restauracji oraz sieci handlowych.



# ZPS „LUBIANA” S.A.

- ❖ Austria
- ❖ Belgia
- ❖ Brazylia
- ❖ Kanada
- ❖ Szwajcaria
- ❖ Niemcy
- ❖ Dania
- ❖ Hiszpania
- ❖ Finlandia
- ❖ Francja
- ❖ Wielka Brytania
- ❖ Grecja
- ❖ Węgry
- ❖ Włochy
- ❖ Luxemburg
- ❖ Meksyk
- ❖ Holandia
- ❖ Szwecja
- ❖ Turcja
- ❖ Ukraina
- ❖ USA
- ❖ Z.E.A.
- ❖ Bośnia i Hercegowina
- ❖ Cypr
- ❖ Republika Czeska
- ❖ Dominikana
- ❖ Chorwacja
- ❖ Izrael
- ❖ Islandia
- ❖ Korea
- ❖ Litwa
- ❖ Łotwa
- ❖ Mołdawia
- ❖ Malta
- ❖ Norwegia
- ❖ Portugalia
- ❖ Słowenia



Eksport do blisko 40 krajów świata

Udział w produkcji porcelany na rynku krajowym wynosi 32%.

zwiększenie  
możliwości  
potencjału  
produkcyjnego



### Magazyn automatyczny



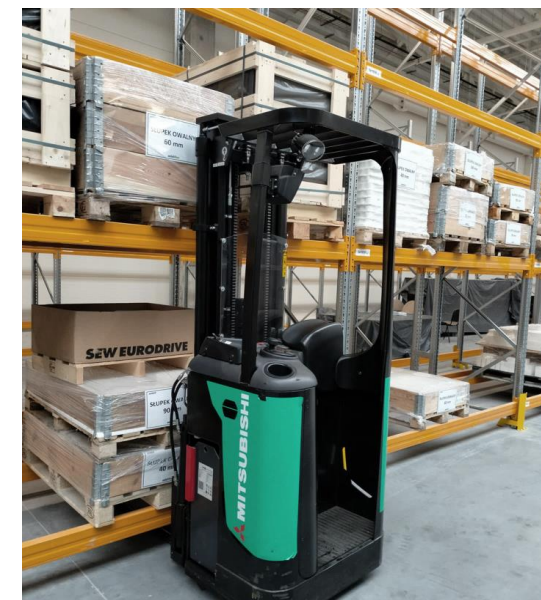
Szkliwierki do  
szkliwienia  
natryskowego



Prasa do produkcji półwyrobów



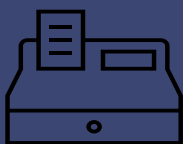
Piec do wypału



Regaty magazynowe

# WYZWANIA

## BIEŻĄCA SYTUACJA EKONOMICZNA



### Wyzwania sektora pomorskiej gospodarki w związku z bieżącą sytuacją ekonomiczną



- notujemy ciągłe rynkowe wzrosty cen: surowców, gazu, energii, palet, opakowań, kartonów
- poziomy cen gazu i energii elektrycznej W 2022 r. stanowiły 12,1% w koszcie produkcji w 2023 r. wzrosną (na podstawie obowiązujących obecnie ofert TGE) do rekordowego poziomu 71%. To gigantyczna zmiana, która z dzisiejszej perspektywy może spowodować ogromne problemy fabryki, a nawet konieczność zaprzestania produkcji i sprzedaży.
- nasza branża cechuje się bardzo wysoką pracochłonnością, a poziom kosztów zatrudnienia, pomimo płac znacznie odbiegających od średniej krajowej stanowi dziś ca. 48% ogólnych kosztów bezpośrednich
- na dziś nasi klienci niestety nie widzą szans na zakupy produktów w roku 2023 w cenach wyższych od obecnych o 50-60%.
- w roku bieżącym wdrożyliśmy niezbędne regulacje cen, co niestety skutkuje już zmniejszeniem wpływu zamówień, a co grozi nawet anulowaniem części zamówień złożonych wcześniej. Nasza konkurencja w Europie Zachodniej np. Niemcy, Francja, Portugalia ma znacznie lepszą pozycję ofertową, bo ma zagwarantowaną pomoc od Państwa
- w tym roku, jako fabryka utraciliśmy przychody z rynków wschodnich przez działania wojenne na Ukrainie
- drastycznie rosnące ceny surowców i materiałów do dekoracji spowodowały zmiany w organizacji. Obecnie jesteśmy w trakcie transformacji innowacyjnego zdobienia, polegającego na wdrażaniu zdobienia drukiem cyfrowym i zmiany sposobu dekoracji
- udział przychodów Gminy Kościerzyna z podatków od nieruchomości i części PIT mieszkańców - pracowników „Lubiany” – to ok. 40%, a w mieście Kościerzyna tylko z części PIT mieszkańców miasta to 5%, co oznacza, że „Lubiana” jest znaczącym pracodawcą na lokalnym rynku pracy i działanie samorządu Gminy Kościerzyna jest w dużym stopniu uzależnione od funkcjonowania naszej fabryki

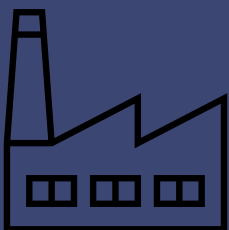


## Przykłady zrealizowanych projektów optymalizacyjnych, mających na celu redukcję zużycia mediów: energia, gaz, sprężone powietrze, woda:

- ✓ termomodernizacja budynków
- ✓ zainstalowanie paneli fotowoltaicznych – Salon Fabryczny ok. 40 kW
- ✓ wymiana okien w halach, co zapewniło oszczędność ciepła
- ✓ zakup sprężarki śrubowej do produkcji sprężonego powietrza z falownikiem
- ✓ zainstalowane rekuperatory na piecach wypalowych powietrze-spaliny i spaliny-woda
- ✓ zamówione kierownice do filtrów suchych w celu zawrócenia powietrza do hali
- ✓ zamontowane pomp optymalizujących energię na prasach izostatycznych
- ✓ wykonana instalacja do chłodzenia wody w obiegu zamkniętym pras
- ✓ wykonane i rozprowadzone instalacje w celu wykorzystywania ciepła odpadowego do ogrzewania pomieszczeń
- ✓ prowadzone prace nad zmianą redukcji ciśnień sprężonego powietrza na maszynach
- ✓ budowa nowej hali produkcyjnej i wdrożenie innowacyjnego procesu jednokrotnego wypału,
- ✓ zakup maszyny do nadruku cyfrowego, znacznie ograniczający koszty nakładania dekoracji na wyroby
- ✓ wdrażanie metodologii Lean Manufacturing celem usprawnienia procesów i redukcji kosztów
- ✓ powołanie zespołów do transformacji energetycznej



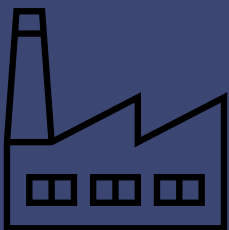
Wyzwania  
roku 2023



## JAKIE BĘDĄ WARUNKI PROWADZENIA DZIAŁALNOŚCI GOSPODARCZEJ W 2023 ROKU

- ✓ Rok 2023 będzie rokiem bardzo trudnym z mnogością wyzwań, głównie kosztowych, jak i popytowych na wielu rynkach
- ✓ obecnie mamy sytuację potężnego zachwiania sektora gastronomicznego HoReCa (Hotel / Restaurant / Catering / Cafe), który jako firma zaopatrujemy
- ✓ po okresie pandemii, który stanowił dla nas potężne wyzwanie część firm zabezpieczyła swoje magazyny i nie kupuje porcelany, poza tym nastąpiła widoczna zmiana sposobu żywienia społeczeństwa, firmy cateringowe dostarczające jedzenie zaopatrują się w opakowania tekturowe, styropianowe i inne i nie korzystając z porcelany
- ✓ nasze działania obecnie prowadzone mają na celu zapewnienie ciągłości produkcji i stabilności prowadzenia działalności przez naszą Spółkę
- ✓ warto jednak podkreślić, że rynki energii mogą pozostać niestabilne przez dłuższy czas, tymczasem dostawy rosyjskiego gazu nadal spadają. Przed inwazją na Ukrainę stanowił on 45% europejskiego importu, obecnie wynosi jedynie kilka %. Możliwe też, że w niektórych krajach, np. Chinach, wzrośnie niebawem zużycie energii, które spadło wcześniej z powodu ograniczeń związanych z pandemią Covid-19.
- ✓ warto zauważyć, że kryzys energetyczny ma ogromny wpływ na szereg innych kwestii. Wysokie ceny gazu ziemnego prowadzą do niedoboru nawozów, a to może zachwiać bezpieczeństwem żywnościowym. Jak podaje Międzynarodowa Agencja Energetyczna, w 2023 roku globalne uprawy kukurydzy, pszenicy i ryżu mogą się zmniejszyć o 2 %, w wyniku suszy, która jest z kolei skutkiem globalnego ocieplenia klimatu.

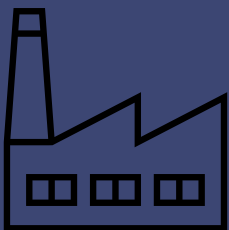




## JAKIE BĘDĄ WARUNKI PROWADZENIA DZIAŁALNOŚCI GOSPODARCZEJ W 2023 ROKU

- ✓ część polskich firm energochłonnych mierzy się dziś z problemami, mogącymi skutkować częściowym lub pełnym wstrzymaniem produkcji. Powodowałyby to niedobory surowców i półproduktów, a tym samym zakłócenia w łańcuchu dostaw wielu wyrobów. Przerwy w dostawach podstawowych części i surowców skutkują wstrzymaniem produkcji wielu towarów potrzebnych w codziennym życiu. Widzieliśmy to już w pandemii na przykładzie przerw w dostawach mikroprocesorów z Azji Wschodniej
- ✓ firmy działające w branżach energochłonnych są niejednokrotnie znaczącym pracodawcą na lokalnym rynku pracy. Zatrudniają nawet do kilku tysięcy pracowników w jednym zakładzie. W niektórych miastach zakłady przemysłowe dostarczają ciepło systemowe dla lokalnych społeczności, również w przypadku naszego zakładu. Obecna sytuacja na rynku energii może stanowić zagrożenie dla tysięcy miejsc pracy, jak i dla możliwości dostarczania ciepła do mieszkańców osiedli mieszkaniowych
- ✓ kryzys energetyczny znacząco wpływa też na pogłębianie się kryzysu klimatycznego. Obecna sytuacja pokazała, w jak ogromnym stopniu świat nadal polega na paliwach kopalnych, które według naukowców muszą jak najszybciej odejść do historii, aby nie dopuścić do realizacji najgorszych scenariuszy globalnego ocieplenia
- ✓ eksperci nie mają wątpliwości, że zamiast zastąpienia ropy gazem czy węglem, konieczne jest przeprowadzenie transformacji energetycznej i oparcie systemu na niskoemisyjnych oraz odnawialnych źródłach energii. Tymczasem w odpowiedzi na zakręcenie przez Rosję kurków z gazem część krajów europejskich jeszcze w lecie podjęła decyzje o zwiększeniu wykorzystania węgla. Kilka nieczynnych elektrowni węglowych ponownie uruchomiły Niemcy, Austria, Włochy.

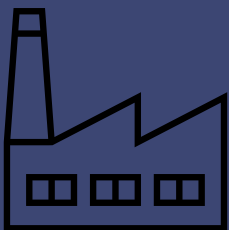




## JAKIE BĘDĄ WARUNKI PROWADZENIA DZIAŁALNOŚCI GOSPODARCZEJ W 2023 ROKU

- ✓ według naszej prognozy ożywienie gospodarcze może pojawić się już w połowie 2023 roku, a inflacja może spaść w jego drugiej połowie, jednak jeśli wojny w Ukrainie nie uda się zakończyć, zagrożenia energetyczne następnej zimy mogą być znacznie gorsze niż obecne, a ceny gazu i energii mogą znowu znacząco poszybować w górę
- ✓ w 2022 roku wdrożyliśmy niezbędne regulacje cen naszych wyrobów, co niestety skutkuje już zmniejszeniem wpływu zamówień, a co grozi nawet anulowaniem części zamówień złożonych wcześniej
- ✓ **Kryzys przetrwają nie najsilniejsze, największe ani najinteligentniejsze firmy ale te, które są najbardziej elastyczne, otwarte na zmiany i dostosowujące się do rynku i potrzeb klientów**
- ✓ jesteśmy dumni, iż Polska firma z Kaszub jest istotnym elementem produkcji porcelany stołowej w Europie, przetrwała kryzysy wielu ostatnich lat umacniając swoją pozycję na wielu rynkach. Ze względu na bardzo dużą kosztochłonność produkcji, napływ produktów z Dalekiego Wschodu tylko w latach 2007 -2011 branża ceramiczna w Europie zmniejszyła zatrudnienie z 58.000 do 25.000 osób
- ✓ obecnie, również dzięki naszym inwestycjom w ostatnich latach jesteśmy w stanie konkurować na wielu rynkach. Nasza firma dostarcza porcelanę twardą dla hoteli, zapewniając tym samym możliwość jej uzupełnienia asortymentowego
- ✓ rok 2022 firma zakończyła zyskiem
- ✓ w grudniu uruchomiliśmy produkcję w nowej hali, co pozwoliło nam zwiększyć potencjał produkcji o ponad 200 ton na m/c, przy całkowitej mechanizacji produkcji i minimalnym zatrudnieniu





## JAKIE BĘDĄ WARUNKI PROWADZENIA DZIAŁALNOŚCI GOSPODARCZEJ W 2023 ROKU – NA CO STAWIAĆ:

- ✓ Budowę źródeł odnawialnych trzeba traktować priorytetowo, pokonując bariery sieciowe i rynkowe związane z ich integracją w systemie. W perspektywie roku 2030 co najmniej 50% energii w elektroenergetyce może pochodzić z Odnawialnych Źródeł Energii (OZE).
- ✓ Konieczne jest wyznaczenie ambitnych celów rozwoju tych źródeł oraz zmobilizowanie rynku do konkurencji i dostarczenia efektywnych kosztowo i dobrze przygotowanych projektów.
- ✓ OZE to źródła, które mogą uzupełnić brakujące moce, ograniczyć koszty CO2, zagwarantować bezpieczeństwo energetyczne.
- ✓ Instalacja paneli fotowoltaicznych, na które już nawet dla bloków mieszkalnych można pozyskać dofinansowanie, o czym w grudniu ubiegłego roku informowało Ministerstwo Rozwoju i Technologii staje się dla nas codziennością
- ✓ Nie można wykluczyć, że elektrownia jądrowa będzie w Polsce niezbędna do osiągnięcia neutralności klimatycznej, jest jednak oczywiste, że nie pojawi się w ciągu najbliższych 5 lat, tymczasem problemy systemu energetycznego występują już teraz
- ✓ Polska może mieć do dyspozycji duże środki unijne z KPO w nowej perspektywie finansowej, jednak niepokoi fakt, że niewiele z nich kierowane jest do dużych przedsiębiorstw, takich, jak nasze, a głównie do MŚP.
- ✓ **W roku 2023 w większości polskich firm oszczędzanie stanie się priorytetem, i to nie tylko oszczędzanie zużycia energii, gazu, mediów ale szeroko pojęte cięcie wszystkich kosztów, dla przetrwania głębokiego kryzysu i utrzymania stabilnej pozycji na rynku .**







TWORZYĆ  
Z  
PASJĄ

Dziękuję



LUBIANA

---

*wistil*  
GRUPA

